

医療界の現在進行形を読む/ MMPG 医業経営ジャーナル

VIVE 医業 Journa

2022 **12** Vol.250

発行 メディカル・マネジメント・プランニング・グループ TEL03-6721-9763(代) FAX03-6721-9764 https://www.mmpg.gr.jp

【キーワード】2022年のトピックス

2022年医療トピックス総ざらい1年を振り返り、未来に備える

物価高騰やサイバー攻撃など2022年もさまざまな問題が起きました。これらは医療経営にどのような影響を与え、また教訓となったのか。今回は、医療機関の経営に関連性の深いトピックスを医療法人谷田会谷田病院の藤井将志事務長に解説してもらいました。

新型コロナウイルス

2020年に日本国内で初感染があってから3年目になります。ウイルスの性質は刻々と変化し、それに応じてタイムリーな政策対応が迫られています。

医療分野では当初、結核などと同等の2類感染症に指定され、入院勧告や就業制限が求められてきました。第6波では日本全体の感染者数が10万人を超え、多くが自宅療養で対応せざるを得なくなるなど、特定の医療機関だけではなく、かかりつけ医も含めてコロナ患者を診ることが求められるようになりました。

一方で経済面では3年も停滞させておくわけにもいかず、外国人の入国制限も見直されるなど規制が緩和され、22年末には通常モードに戻りつつあります。それに伴い、法律上のコロナウイルスの位置づけもインフルエンザ相当に引き下げることが協議されています。

しかし、高齢者や基礎疾患をも つ人がコロナに感染すると死亡リ スクが高いため、医療機関や介護 施設での感染拡大を防ぐことは課 題であり、医療機関に求められる 負担は依然大きいままです。

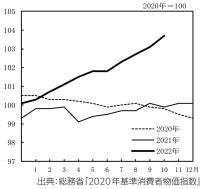
物価高騰

コロナ禍により経済活動が制限され、世界中に張りめぐらされたモノの供給システムに支障を来し必要なモノが手に入りにくくなりました。特に半導体がらみの製品が滞り、電子機器をはじめ家電などあらゆるモノの供給が制限される状況が続いています。

さらに、ロシアによるウクライナ侵攻で穀物や天然ガスの供給が 逼迫し、食料品やエネルギーの価格も上昇。長らくデフレや安定物価が続いた日本も例外ではなく、 22年10月の物価上昇率は、20年を100として、前年同月比3.7% 上昇しています(図表1)。

食材費や電気代などの値上がり は医療機関の経営にも影響を及ぼ しており、電気料金だけで年間数 千万円も増えた病院もあります。 さらに、建築単価が上昇しており、





建て替えが難しくなっています。

外来機能報告制度

14年から病床機能報告制度が開始され、地域医療構想調整会議で病床機能を検討する協議が進められています。実際に急性期の病床数は減少し、回復期へシフトが進むとともに全体の病床数も減少しており、一定の成果は出ているといえます(図表2)。

それに続いて導入されたのが、 外来機能の見直しです。急性期病 院は専門的な外来に特化させ、そ れ以外は地域のかかりつけ医に移 行する方針です。特化された外来 を担う病院を「紹介受診重点医療

キーワード●2022年のトピックス

図表2 病床機能報告の病床数推移

	病床機能報告			病床の必要量	
	2015年度	2017年度	2020年度	(2025年)	
高度急性期	16.9万床 (14%)	16.4万床 (13%)	15.6万床 (13%)	13.1万床 (11%)	
急性期	59.6万床 (48%)	58.3万床 (47%)	54.7万床 (45%)	40.1万床 (34%)	
回復期	13.0万床 (10%)	15.2万床 (12%)	18.9万床 (16%)	37.5万床 (31%)	
慢性期	35.5万床 (28%)	35.0万床 (28%)	31.7万床 (26%)	28.4万床 (24%)	
休眠等	8.1万床	7.0万床	6.2万床	_	
合計	133.1万床	131.9万床	120.9万床	119.1万床	
がた	約30万人				

出典: 財務省財政制度等審議会資料を基に作成 (山形大学村上正泰教授による作成)

図表3 オンライン資格確認の申し込み状況(2022年12月18日時点)

施設種別	施設種別	登録率	カードリーダー 申込機関数	申込率	運用機関数
病院	8,189	98.0%	8,009	97.8%	4,268
医科診療所	89,796	89.2%	79,349	88.4%	24,627
歯科診療所	70,517	86.8%	60,631	86.0%	21,187
薬局	61,451	81.8%	58,062	94.5%	39,811

出典:厚生労働省「オンライン資格確認の都道府県別導入状況について」

機関」と定め、今後データを収集 し、調整会議の場で決めていくこ とになります。それに伴い、紹介 受診重点医療機関入院診療加算 (入院初日800点)という診療報酬 も新設されました。

オンライン資格確認

02年から始まった住基ネット(住民基本台帳ネットワークシステム)の失敗から国民総背番号制(マイナンバー制度)の導入が大幅に遅れました。一方で、ITを取り巻く環境は大きく変化しDXが各分野で進み、マイナンバーを国民に普及させることが重要な施策となっています。

診療報酬では医療 情報・システム基盤 整備体制充実加算 (月1回4点)を設け てインセンティブを 付け、補助金により

導入費の負担を軽減させる施策も行われました。その結果、22年12月18日時点では、診療所で9割、病院で10割近くがすでにアカウントを発行しています(図表3)。療養担当規則でもオンライン資格確認の導入が原則義務づけられ、政府の本気度がうかがえます。

医師の働き方改革

一部の医師の時間外労働が過労 死レベルで常態化していることは 以前から明らかでした。そこにメ スを入れる政策が矢継ぎ早にとら れ、24年度からは時間外労働の上 限が設けられます。 それでも上限は、一般労働者の 例外上限年720時間に対し、条件 を満たせば1860時間まで認める という、超特例となっています。

例外の上限を設ける医療機関は、 23年度中に医療機関勤務環境評価 センターによる第三者評価を受け、 都道府県による指定が必要になっ てきます。出勤簿ではなく勤怠時 間を管理することや、医師の副業・ 兼業先の勤務時間の把握といった 管理が求められます。それに伴い、 宿日直許可が取得でき夜間・休日 勤務が宿日直扱いになるのか時間 外となってしまうのかで、医療体 制に大きく影響するでしょう。

サイバー攻撃

電子カルテが乗っ取られ身代金を請求されるランサムウェアに狙われた医療機関が多数ありました。21年に徳島県のつるぎ町立半田病院で被害があり、電子カルテの更新に2億円かかったとのことです。22年10月には大阪急性期・総合医療センターが感染し、年末時点でも完全復旧には至っていません。

システムが動かないと診療が成り立たないことが明らかになり、サイバー攻撃を受けた場合を想定したBCPの策定が求められています。完璧な対策はあり得ず、予防策を講じながら、システムが動かなかった場合の対応を考えなければなりません(図表4)。

図表4 各省庁から出されているガイドライン等

厚生労働省 医療分野のサイバーセキュリティ対策について: https://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/bunya/kenkou_iryou/iryou/johoka/cyber-security.html 中小企業庁 中小企業のサイバーセキュリティ対策: https://www.meti.go.jp/policy/netsecurity/sme-guide.html 総務省 国民のための情報セキュリティサイト: https://www.soumu.go.jp/main_sosiki/cybersecurity/kokumin/index.html

